

ROESSLER - CHADWICK FOUNDATION GROUP

Dear Members of the Chadwick Community,

I hope that this finds you and your family in the best of health and spirits as we head into the early weeks of summer.

As you know, this has been a very challenging year at Chadwick and around the world, filled with unprecedented calls for personal and community wide reflection, growth, and action.

We have all been reaffirmed, heartened, and at times amazed by the resilience and creativity of our students, faculty, staff and parents at both Chadwick School in Palos Verdes and Chadwick International in South Korea in response to the challenges of the COVID-19 health crisis.

At the same time, both the pandemic and the ongoing injustice and pain suffered by the Black community as the result of systemic racism and police brutality have underscored the evils of xenophobia and racism, worldwide. It is clear that, if the Chadwick and greater community are truly to become the inclusive and supportive “dipperful of humanity” that Mrs. Chadwick envisioned, we must actively confront these realities and intentionally take steps to expand our worldview and to better support equity and inclusion on our campuses. Our Core Values of fairness, respect, compassion, and honesty make this our personal and school responsibility.

As we look ahead, we must continue to embrace opportunities for growth and greater positive impact beyond our current campuses as well. Today, I am writing to you in my capacity as President of the Roessler-Chadwick Foundation Group (RCFG) about how we will expand the pursuit of our Mission to develop global citizens.

As you may know, RCFG is the non-profit parent entity of the Roessler-Chadwick Foundation (RCF), also a non-profit, which operates Chadwick School and Chadwick International School Songdo (CI). In order to preserve the autonomy and protect the valuable assets of our current campuses, we have also formed a limited liability company, Chadwick Global Enterprises, LLC (CGE). This organization is a separate subsidiary of RCFG, and will be the primary organizing entity for any new Chadwick campus.

Over the past four years, RCFG has been working toward three goals in support of our Chadwick Mission:

1. Expand Chadwick’s impact to benefit more students;
2. Foster and support innovation, best practices and beneficial synergies between our current campuses in Palos Verdes and Songdo, South Korea; and
3. Build Chadwick’s reputation and its intellectual and financial resources.

In 1963, Margaret Chadwick wrote, “A strong feeling of belonging to each other and of belonging to the whole family of man develops and once a child has grasped the concept of ‘we’ as meaning ‘old and young, rich and poor, of every color and all nations,’ he has found himself at home in the world.” In her usual forward-looking way, she also wrote that there should be multiple Chadwick campuses in different countries.

The founding of CI in 2010 was a major step toward realizing Mrs. Chadwick’s vision, and CI’s remarkable success over the past 10 years has helped us achieve our goals. Over the past decade, because of our long-standing excellent reputation in California and the high regard in which CI is held, numerous organizations and potential partners have reached out to us. These organizations have sought to bring Chadwick’s educational philosophy and approach to other countries, and we have had a number of productive discussions regarding such opportunities in East Asia and the Middle East.

Over the past several years, we have evaluated more than a dozen such opportunities according to rigorous criteria that we developed based upon our successful experience in California and Korea.

While a number of these opportunities have been very promising, until recently none met our criteria. Today, I am excited to inform you that, after 18 months of comprehensive study and consideration, the RCFG Board has unanimously authorized the **establishment of a new PK- 12 Chadwick campus in suburban Hanoi, Vietnam**. Yesterday, I signed the relevant agreements on behalf of Chadwick with our new partner, Ecopark Daesung International Education Co., Ltd., a joint venture between Korea-based Digital Daesung and Vietnam-based Ecopark.

The Chadwick Hanoi campus will embrace and further Chadwick's Mission, Core Values, and Philosophy. It is scheduled to open in August 2022 with PK - Grade 7, and it will expand upward each year, graduating its first class in 2028. This is the way in which we so successfully founded and developed CI, which grew from 270 students to our current enrollment of 1300. The Hanoi campus will feature beautiful state-of-the-art, environmentally responsible facilities. It will be set in Ecopark, the largest new ecological urban development in northern Vietnam. As at CI, all classes except global language courses will be taught in English. Our goal is for this campus - and for Chadwick overall - to be recognized throughout the world for excellence in its faculty, staff, students, and program.

Benefits of Multiple Chadwick Campuses

The founding of Chadwick International School Songdo (CI) in 2010 has significantly enhanced Chadwick's impact, educational opportunities, and national and international reputation. Chadwick's "One School, Two Campuses" philosophy has enabled us to deliver on our Mission to develop global citizens in meaningful ways across many grade levels. Through exchanges and other collaborative activities, Chadwick's students, faculty and alumni from both campuses learn to see themselves as citizens of the world by gaining a firsthand understanding of diverse people, cultures, languages and locations from a very early age. The Chadwick name is now known – very positively – around the world, as we are one of only a few non-profit schools worldwide to succeed in operating highly-acclaimed campuses on multiple continents.

Benefits and Features of the new Chadwick Hanoi Campus

The RCFG Board approved founding a new campus in Hanoi in the expectation that it will benefit Chadwick as CI has, and that our model will now be "One School, Three Campuses".

- **Meets our Long-Term Goals** — The Hanoi campus will allow us to expand the impact of the Chadwick Mission to benefit more students as well as to provide greater opportunities to our students and teachers, increase our intellectual and financial resources, and build Chadwick's international reputation.
- **We Operate the Chadwick Campus in Hanoi** — We will retain authority for hiring the key leadership team and all other faculty and staff, setting and providing the curriculum, and making all other decisions critical to offering a Chadwick education.
- **Dedicated Leadership** — There will be no required commitment of time, energy, or focus from either Chadwick School's or CI's administrators or faculty to start or operate the new campus. We do expect and hope that our teachers and students will create and take advantage of opportunities to collaborate productively across the Chadwick campuses.
- **No Chadwick Financial Investment** — As at CI in South Korea, the Chadwick campus in Hanoi will operate without any financial investment by Chadwick at any time, either in building, establishing or operating the new campus.
- **Resources Provided to Chadwick** — The Hanoi campus will generate revenues paid to RCFG that can be used to further the Chadwick Mission and to benefit our students, as we see fit.

I hope that you share my excitement about the possibilities ahead for Chadwick and for our wonderful students and alumni. This I believe will represent another major step toward fulfilling Mrs. Chadwick's inspired vision of educating children to create a better, more inclusive, and more just world for all. I invite you to email me at RCFG-President@chadwickschool.org, if you have any questions or suggestions.

Yours sincerely,



Ted Hill
President, Roessler-Chadwick Foundation Group
Head of School, Chadwick International School Songdo
Former Chadwick School Headmaster and Parent (Katie '11; Emma '15)

친애하는 채드윅 커뮤니티 멤버 여러분께,

여러분과 가족이 모두 건강하고 유익한 여름을 보내고 계시길 기원합니다.

아시다시피 올해는 채드윅과 전 세계에 걸쳐 매우 힘든 한 해였습니다. 개인은 물론 조직에게 전례 없는 성찰과 성장 그리고 행동을 요하는 상황들로 가득했습니다.

우리는 팔로스 버디스(Palos Verdes)에 있는 채드윅 스쿨과 한국의 채드윅 국제학교에 속해 있는 학생, 교사진, 직원 및 학부모들이 코로나 19 로 인해 발생한 어려운 상황들에 대응해 나가는 모습을 보며 채드윅 공동체 일원들의 회복력과 낙관성, 그리고 창의성을 다시금 확인할 수 있었습니다. 그리고 이를 보며 때로는 놀라움과 함께 큰 용기를 얻었습니다.

하지만 동시에 조직적 인종차별주의와 경찰의 만행으로 인해 흑인 공동체가 겪고 있는 지속적인 부당함과 고통은, 코로나 19 바이러스와 함께 전 세계적인 외국인 혐오와 인종차별의 폐해를 다시 한번 드러냈습니다. 채드윅 뿐 아니라 전 사회가 채드윅 여사가 꿈꿔왔던 “고결한 인간성”을 진정으로 환영하고 지지할 수 있기까지 우리는 이러한 현실에 적극적으로 맞서야 하며 적극적으로 세계관을 확장하고 학교 생활에서 형평성과 포용력을 높이기 위한 노력을 취해야 한다는 점 또한 매우 분명해졌습니다. 채드윅의 핵심 가치인 존중, 책임감, 공정성, 배려, 정직을 통해 우리는 이러한 사회적 문제를 개인과 학교의 책임으로 받아들이고 행동할 것이라고 다시 한번 다짐합니다.

또한 우리는 미래를 내다보고 지속 성장과 긍정적인 영향을 위해 앞으로도 다른 기회들을 계속해서 수용해 나가야 합니다. 저는 오늘 러슬러-채드윅 재단(Roessler-Chadwick Foundation, RCFG) 대표로서 ‘글로벌 시민을 양성한다’는 채드윅의 교육 이념 이행을 위한 활동 확장 소식을 알려 드리고자 합니다.

이미 알고 계시듯 RCFG 는 러슬러-채드윅 재단의 모체인 동시에, 미국의 채드윅과 송도의 채드윅 국제학교를 운영하고 있는 비영리재단입니다. 또 현재 캠퍼스의 자율성을 보존하고 귀중한 자산을 보호하기 위해 유한 책임 회사인 채드윅 글로벌 엔터프라이즈(Chadwick Global Enterprise, LLC)를 설립했고, 이 조직은 RCFG 의 별도 자회사로, 새로운 채드윅 캠퍼스를 위한 주요 조직이 될 것입니다.

지난 4년 동안 RCFG 는 채드윅의 교육 이념을 수행하고, 지속가능성을 확보하기 위해 다음의 세 가지 목표를 세웠습니다:

1. 채드윅 교육 이념을 확대해 더 많은 학생들에게 혜택을 준다.
2. 현재 운영하고 있는 팔로스 버디스와 한국의 송도 캠퍼스 간 혁신, 모범 사례 및 좋은 시너지가 날 수 있도록 육성하고 지원한다.
3. 채드윅의 명성과 지적·재정적 자원을 구축한다.

1963년 마가렛 리 채드윅(Margaret Lee Chadwick) 여사는 “서로가 한 가정에 소속되어 있다는 느낌이 강해지고, 한 아이가 ‘우리’라는 개념을 ‘늙은이와 젊은이, 부자와 가난한 자, 모든

피부색과 모든 나라'로 이해했을 때, 인간은 온전히 이 세상에 존재하는 것이다"는 글을 남기셨습니다. 또한, 채드워к 여사의 선견지명으로 채드워к 캠퍼스는 여러 나라에 있어야 한다고도 쓰셨습니다.

2010년 채드워к 국제학교의 설립은 채드워к 여사의 이상을 실현하는 데 있어 매우 중요한 단계였고, 지난 10년간의 한국에서의 성공은 우리가 목표를 달성할 수 있도록 큰 도움이 되었습니다. 캘리포니아에서의 오랜 명성과 그 간의 한국에서의 성공에 대해 접한 수많은 단체들과 잠재적 파트너들이 우리에게 함께하자고 손을 내밀었습니다. 이러한 단체들은 채드워к의 검증된 교육 모델을 다른 국가에 도입하는 것에 관심을 보였고, 이에 우리는 동아시아와 중동에서의 설립 기회에 대해 수많은 논의를 나눴습니다.

우리는 지난 몇 년 동안 캘리포니아와 한국에서의 성공적인 경험을 바탕으로 세운 엄격한 자체 기준에 따라 심어 차례 이상의 많은 기회들을 고민해 왔습니다. 유망한 수많은 기회들이 있었음에도, 우리의 기준을 충족시키지 못하는 아쉬움이 있었습니다. 1년이 넘는 긴 기간의 고심 끝에 최종적으로, RCFG 이사회가 2020년 6월 9일 회의에서 만장일치로 **베트남 하노이에 PK부터 12학년까지의 새로운 채드워к 캠퍼스를 설립**하기로 한 데에 찬성하고 공식 승인했습니다. 저는 이 사실을 여러분께 기쁜 마음으로 알려 드립니다.

새로운 하노이 캠퍼스는 채드워к의 교육 이념, 핵심 가치, 철학을 수용하고 더 발전시킬 것으로 기대합니다. 이르면 2022년 8월에 유아과정부터 7학년까지 개설될 예정입니다. 그리고 매년 한 학년 씩 확대되어 2028년 첫 졸업생을 배출할 것으로 예상하고 있습니다. 270명에서 1300명의 학생으로 성장한 채드워к 국제학교를 설립하고 발전시킨 방법과 동일한 방법입니다. 하노이 캠퍼스에는 멋진 첨단 환경 시설들이 들어설 것입니다. 베트남 북부 최대 생태도시 개발자인 에코파크에 설립될 예정입니다. 채드워к 국제학교와 동일하게 세계 언어 수업을 제외한 모든 수업들은 영문으로 진행될 것입니다. 우리의 목표는 베트남, 그리고 미국과 한국의 모든 캠퍼스를 통해 채드워к의 교사진, 직원, 학생, 그리고 프로그램의 우수성이 전 세계적으로 인정받는 것입니다.

전세계에 위치한 채드워к 캠퍼스의 이점

2010년 채드워к 국제학교 송도(CI)가 새롭게 설립되면서 채드워к의 영향력과 교육 기회, 국내외 명성이 크게 높아졌습니다. 채드워к의 '하나의 학교, 두 개의 캠퍼스'란 사고방식은 학생들이 실용적이고 의미 있는 방법으로 "글로벌 시민을 발전시키겠다"는 채드워к의 임무를 수행할 수 있게 해 주었습니다. 교환 프로그램과 여러 협력 활동을 통해 채드워к의 학생, 교수진, 그리고 두 캠퍼스의 동문들은 아주 어릴 때부터 다른 사람들, 문화, 언어, 장소에 대한 직접적인 이해를 얻음으로써 그들 스스로를 글로벌 시민으로 바라보는 것을 배울 수 있습니다. 채드워к의 이름은 이제 전세계적으로 높이 알려져 있는데, 이는 채드워к이 여러 대륙에서 높은 찬사를 받게끔 캠퍼스를 성공적으로 운영하는 소수의 비영리 학교 중 하나이기 때문입니다. 그리고 송도 채드워к 국제학교는 미국 팔로스 버디스에 위치한 채드워к 캠퍼스에도 상당한 재정적 자원을 제공했습니다.

베트남 채드워к 캠퍼스의 혜택 및 특색

RCFG 이사회는 새로운 캠퍼스가 채드워к 국제학교와 같이 채드워к에게 혜택을 줌과 동시에 '한 학교, 세 캠퍼스'라는 새로운 모델을 제시해 줄 수 있을 것이라는 기대를 갖고 베트남 하노이 캠퍼스의 설립을 승인했습니다.

- **장기 목표 충족** — 하노이 캠퍼스 설립을 통해 채드워к의 명성과 지적·재정적 자원을 구축함으로써 더 많은 학생과 교수진들에게 채드워к 교육 이념을 경험할 수 있는 기회를 제공할 수 있습니다.
- **채드워к 자체 운영 시스템** — 채드워к은 채용에 대한 우선적 권한과 책임을 유지하고, 상황에 따라 학교장과 선임행정관 등 캠퍼스를 이끄는 핵심 인물들까지도 교체할 수 있습니다.
- **전담 리더십** — 베트남 캠퍼스 설립과 관련해 채드워к 또는 채드워к 국제학교의 학교장, 교육 담당자 및 선생님들에게 시간, 에너지, 또는 집중력을 지속적으로 요구하는 일은

없을 것입니다. 대신 채드윅의 교수진과 학생들이 캠퍼스 간 생산적으로 협력할 수 있는 기회를 만들고 혜택을 받길 기대합니다.

- **채드윅의 금전적 투자 없음**— 한국의 채드윅 국제학교와 마찬가지로 하노이 캠퍼스를 건설, 설립, 운영 하는 데 있어 채드윅의 재정적인 투자는 없을 것입니다.
- **본사에 수익 재투자**— 베트남 학교 운영을 통해 발생하는 수익은 채드윅의 교육 이념을 넓히고 학생들에게 혜택을 주기 위해 사용될 수 있습니다.

이번 기회를 통해 채드윅은 교육 제공의 기회, 명성, 재정 지원을 글로벌 차원에서 확대·강화함으로써 ‘글로벌 시민’을 양성한다는 채드윅의 교육이념이 계속 이어지기를 기대합니다.

채드윅과 채드윅 학생, 그리고 동문들에게 새롭게 펼쳐질 가능성에 대한 저의 즐거운 상상을 여러분도 함께 나누시기 바랍니다. 저는 이 기회가 아이들이 더 포용적이고 공평한 세상을 만들 수 있도록 교육시키고자 한 채드윅 여사의 이상에 한 걸음 더 다가가는 중요한 진보가 될 것이라고 믿습니다. 궁금한 점이나 제안 사항이 있으시면 RCFG-President@chadwickschool.org 으로 언제든지 메일 주시기 바랍니다.

감사합니다



Ted Hill
President, Roessler-Chadwick Foundation Group
Head of School, Chadwick International School Songdo
Former Chadwick School Headmaster and Parent (Katharine '11; Emma '15)